



## Logistikplattform för mindre systemleverantörer

*För mindre uppdragstillverkande företag krävs förmågor och resurser som kan hantera olika beställares krav.*

*Målet med forskningen är att identifiera de förmågor som behöver utvecklas för att legotillverkande företag ska kunna förvandlas till systemleverantörer med helhetsåtagande.*

### Inga-Lill Carlsson

Ek.lic., forskarstuderande och affärsutvecklare  
inga-lill.carlsson@aycee.se,  
070-341 31 29

#### KOMPETENSOMRÅDEN:

- Affärsutveckling
- Supply Chain Management
- Logistik- och systemutveckling i leverantörsföretag
- Lean produktion

Med globaliseringen ökar konkurrensen för mindre uppdragstillverkande företag. Kraven på de leverantörer som blir kvar ökar. Med kontinuerliga effektiviseringar kan man ge prisreduktioner i en högkvalitativ och flexibel tillverkning. Ett val för leverantören kan vara att utveckla förmågor att hantera mer sammansatta systemleveranser i ett bredare åtagande för att konkurrera med annat än bara priset. Mekanotjänst i Järvsö, som står bakom forskningsprojektet, har gjort det valet.

Här är det viktigt att fördjupa kunskaperna om hur logistiksystem kan utformas. Genom kund- och leverantörsenkäter, workshops och intervjuer har de ökande kraven kartlagts. Studier av hur leverantörer möter dessa krav visar på olika steg mot systemlevererande förmåga.

Vilka operativa strategier kan stödja utvecklingen?

Vad innebär detta för leverantörens organisation och kompetens?

Ledningens roll och inställning till förändringsarbetet har stor betydelse, liksom hanteringen av relationer internt och externt. Att säkerställa grundläggande förmågor som leveransprecision och kvalitet är avgörande.

Samordnad planering från kunden och bakåt i leverantörskedjan genom att använda modern teknik är en mer specifik förmåga för en systemleverantör. Samverkan med kunder och underleverantörer för att effektivisera processer, förkorta ledtider och ständigt optimera balansen mellan kapitalbindning, resursutnyttjande och lönsamhet för aktörerna i leverantörsnätverken är en stor utmaning för mindre företag.

Leverantörs-  
utveckling  
och SCM