



Lars Löfqvist
Tekn. Dr., Universitetslektor
lars.lofqvist@hig.se
070-005 15 30

KOMPETENSOMRÅDEN:

- SME innovation
- SME management
- Innovationsledning
- Produktutveckling
- Industriedesign

600 Teknik och
medicin

Verktyslåda för innovation i små- och medelstora företag (SME)

Inom ramen för CLIP undersöker jag hur innovationsprocesser kan utvecklas, underlättas och effektiviseras utifrån små- och medelstora företags (SME) speciella karaktäristik och förutsättningar.

Mer specifikt handlar mitt projekt om att utveckla och sammanställa ett antal väl fungerande metoder för innovationsprocesser i SME. Ambitionen är att skapa en "SME toolbox" som kan användas av företagen själva, eller av supportorganisationer arbetande med innovation i SME, för att på ett hållbart, ändamålsenligt och resurseffektivt sätt genomföra innovationsprocesser.

Tidigare forskning har visat att det inte verkar vara brist på goda och lovande idéer till nya produkter (varor och/eller tjänster) i SME. Dock blir dessa idéer sällan förädlade till nya innovativa produkter, något som kan bero på bristen på ändamålsenliga och effektiva metoder inom innovationsprocessens utvecklings- och kommersialiseringsfas. Inom litteraturen så har en stor mängd metoder och modeller utvecklats för att styra och genomföra innovationsprocesser. Dock är dessa metoder och modeller i regel anpassade för stora företag som har mycket resurser. Då SME har andra egenskaper än stora företag (t.ex. skillnader i ledning, kultur, organisation och processer) och brist på resurser så är dessa metoder i många fall inte lämpliga. Andra mer ändamålsenliga metoder behövs som tar hänsyn till de unika egenskaper som små- och medelstora företag har.

Projektet kommer att genomföras genom fallstudier med en kartläggning kring vilka metoder och arbetsätt

som visat sig fungera bra, respektive mindre bra, inom innovationsprocesser i SME. Utifrån denna kartläggning kommer sedan en fördjupad analys ske för att identifiera de förutsättningar och faktorer som påverkar om metoder kommer att fungera ändamålsenligt och effektivt eller ej. Utifrån dessa kunskaper bör sedan befintliga metoder kunna utvärderas och nya mer ändamålsenliga och effektiva metoder kunna utvecklas. Slutligen kan de metoder som passar att användas inom innovationsprocesser i SME sammanställas i en "verktyslåda".

Projektet genomförs i samverkan med SME samt supportorganisationer som arbetar för ökad innovation i SME. Det tilltänkta praktiska bidraget av projektet är hållbara, ändamålsenliga och effektiva metoder som kan användas av alla som är inblandade i innovationsprocesser i små- och medelstora företag.

Innovations-
processer