

Leverantörsutveckling – en väg till konkurrensfördelar?

Små och medelstora företag, SME, konfronteras idag av nya och förändrade krav när den fjärde industriella revolutionen, Industri 4.0, står för dörren.

Företagen måste behärska en allt mer utbredd digitalisering av sin verksamhet, vilket samtidigt ställer högre krav på service, leveranssäkerhet och kortare ledtider.

Detta projekt har som mål att utveckla en modell som underlättar en gemensam utvecklingsprocess hos kund och leverantör för att säkerställa en hög kvalitet genom hela försörjningskedjan.



Regionala SME inom tillverkningsindustrin är många gånger helt eller delvis beroende av en större kund och måste därför anpassa sig till kundens önskemål och krav. Men vad händer om den lilla underleverantören till en stor kund inom tillverkningsindustrin inte längre klarar av att uppfylla alla de nya krav som ställs? Ett alternativ är att byta leverantör, men ett mer produktivt och i det långa loppet även ett mer lönsamt alternativ är leverantörsutveckling.

Leverantörsutveckling går allt mer mot processintegration och optimering genom samverkan mellan kund och leverantör, men också mot en leverantörsrationalisering där fler av de större industrierna börjar använda sig av ett mindre antal mer "mogna" huvudleverantörer. Dessa måste i sin tur arbeta upp goda relationer till ett flertal regionala och lokala underleverantörer. Processmognad blir ett allt viktigare kriterium i leverantörsbedömningen då processintegration och komplexiteten i informationsflödet ökar då digitaliseringen blir vardag. Den större kunden vill gärna se en specialisering i leverantörsledet medan huvudleverantörerna många gånger vill bredda sin egen kompetens. Risker blir då stor att det sker en utslagning i underleverantörsledet i stället för en lokal och regional tillväxt i SME-företagen.

Syftet med projektet är att utveckla en effektiv modell för leverantörsutveckling. Detta för att trygga de regionala och mindre företagens existens och de stora kundernas konkurrensförmåga, men också för att behålla befintliga jobb och skapa nya arbetstillfällen lokalt och regionalt. CLIP genomför projektet i samverkan med Triple Steelix, Industrins Utvecklings Center (IUC) och därtill knutna företag med målsättningen att skapa "världens bästa försörjningskedja". Under 2016 startade en pilotstudie i samarbete med SSAB i Borlänge och några av deras leverantörer inom mekaniskt underhåll.

Lennart Söderberg

Tekn.magister, forskarstuderande,
näringslivsutvecklare i Sandvikens kommun
lennart.soderberg@hig.se,
070-672 11 04

KOMPETENSOMRÅDEN:

- Leverantörsutveckling
- Supply Chain Management
- Affärsutveckling i SME
- Lönsamhets- och kostnadsanalyser
- Underhållsstrategier och outsourcing

Leverantörs-
utveckling
och SCM