



CLIP

CENTRUM FÖR LOGISTIK OCH
INNOVATIV PRODUKTION →

Fagersta Stainless workshop vid Högskolan i Gävle.

2012-11-25

Ledningsgruppen för logistik inom Fagersta Stainless besökte Högskolan i Gävle och Centrumbildningen för logistik och innovativ produktion (CLIP) fredagen den 25/11.

Mötet startade med en kort presentation om CLIP. Förutom den omfattande forskning som pågår inom CLIP lyftes även fram arbetet med att föra ut kunskap från denna forskning till företag och organisationer speciellt i regionen. Dagens workshop var ett bra exempel på det senare.

Bengt Halling, forskare på CLIP, var dagens föredragshållare. Han presenterade flera års forskning kring införande av Toyota Production Systems (TPS) och Lean i olika företag och organisationer. Erfarenheterna visar att de flesta av dessa införande har i västvärlden misslyckats!

Bengt presenterade historien och bakgrunden till en av orsakerna till detta misslyckande. Han började med Japans utveckling från 1800-talet med total isolering från omvärlden till avsaknad av råvaror via världskrigen och hur det format den Japanska kulturen och arbetsätt.

De två grundpelarna i TPS och Lean är 1) verktyg & modeller samt 2) respekt för människor. Den stora skillnaden mellan Japanska och västvärldens utnyttjande av TPS och Lean är västvärldens inställning, eller brist på inställning till pelare 2) respekt för människor.

Under presentationen kom en hel del diskussioner och frågor från deltagarna samt många igenkännande situationer, som bekräftar forskningen.

Workshopen avslutades med lunch med en givande diskussion kring ämnet. Alla var mycket nöjd med upplägget och vill fortsätta detta samarbete. Deltagarna både Fagersta Stainless och CLIP skall återkomma med idéer och uppslag på fortsättningen.

Vid pennan
Gunnar Herdin