



## Per Hilletoft

Professor

per.hilletoft@hig.se

0722-26 83 81

### KOMPETENSOMRÅDEN:

- Produktionsstrategi och lokalisering
- Omlokalisering i försörjningskedjor
- Tredimensionell produktframtagning (produkt, process, försörjningskedja)
- Beslutsstöd inom produktion och logistik

## *Produktionslokalisering med utgångspunkt från försörjningskedjan*

*Syftet med forskningen är att utveckla metoder för utvärdering av produktions-lokalisering där hänsyn tas till hela försörjningskedjan.*

Under de senaste årtiondena har det varit en stark trend bland inhemska och utländska företag att flytta produktion till lågkostnadsländer, så kallad offshoring. Den primära drivkraften har varit möjligheten att minska tillverkningskostnaden genom en lägre arbetskostnad. Den senaste tiden har dock utflyttningstrenden mattats av och allt fler exempel på tillbakaflyttning blivit synliga. Ett ökat intresse för att flytta tillbaka produktion, så kallad reshoring, syns inom både industrin och akademien.

Motiven till att flytta tillbaka produktion har varit många och hänger ofta samman med att beslutet att flytta ut var bristfälligt. Ett allt för snävt perspektiv användes i utvärderingen som ofta fokuserade på tillverkningskostnaden. Andra kostnader utvärderades inte på samma sätt och ökningen i dessa poster kunde ofta bli större än minsk-

ningen i tillverkningskostnaden. Förutom de här övriga kostnaderna, som ofta är förknippade med försörjningskedjan snarare än tillverkning vid en eller annan lokalisering, kunde även dolda kostnader inom produktionen uppstå och förändra kalkylen.

Det finns ett behov av ett mer heltäckande beslutsstöd som hjälper företag att fatta långsiktigt hållbara beslut om produktionslokalisering. Syftet med forskningen är att utveckla metoder för utvärdering av produktionslokalisering där hänsyn tas till hela försörjningskedjan. Målet är att öka kunskapen om, underlätta identifiering av, och stödja utvärdering av kritiska faktorer vid produktionslokalisering och genom det hjälpa företag att göra välgrundade beslut om produktionslokalisering.

Leverantörs-  
utveckling  
och SCM