



Verksamhetsplan

Kansliet för samverkan, internationalisering och innovation verksamhetsåret 2018

1. Verksamhetsutveckling

Under 2018 prioriterar KSII det fortsatta uppbyggnadsarbetet av kansliet och att formulera strategier och arbetssätt för verksamheten. KSII arbetar interaktivt med akademierna och kopplingen till kärnverksamheten är av central betydelse. En flytt till nya ändamålsenliga lokaler kommer att ske under våren 2018 och planeras i samverkan med HGA.

Övergripande mål

Kansliet för samverkan, internationalisering och innovation (KSII) arbetar:

- högskoleövergripande och är en central resurs, vars verksamhet bygger på att skapa goda relationer internt och externt
- strategiskt och proaktivt tillsammans med högskolans ledning, forskare, lärare och övrig personal för att främja samverkan, internationalisering och innovation

2. Utbildningsverksamhet

2.1 Utbildningssamverkan

KSII ska vara ett strategiskt stöd för utbildning och forskning. Det innebär att ta fram processer för en utvecklad utbildningssamverkan, initiera, stötta och operativt assistera samverkansaktiviteter. Arbeta med externa kontakter samt omvärldsbevakning för att bistå med utvecklingsmöjligheter inom utbildningsområdet.

Inom uppdragsutbildning finns starka samverkansinslag. Här är KSII ett stöd i affärsprocessen, till exempel inventering av behov, marknadsföring, förhandling och avtal. Under 2018 skall rutiner och processer implementeras för att kvalitetssäkra arbetet med uppdragsutbildningar.

Aktiviteter 2018

Vad

Hur

Samverkan i utbildning	
Utveckla struktur och systematik för samverkan i utbildningsprogram	Av akademins prioriterade utbildningar har fått stöd.
Samverkansarenor	1 arena per utbildning/utbildningsområde eller efter akademins prioritering
Utbildningsråd	Samtliga utbildningar erbjuds stöd i att utveckla utbildningsråd.
Kompetensutveckling för yrkesverksamma	
Stödja och underlätta i affärsprocessen	Att bidra med kvalitativt stöd
Uppdragsutbildning	Implementera och kommunicera checklistor och rutiner
Den internationella dimensionen av utbildning	Samarbete med akademierna för att alla inkommande internationella studenter vid något tillfälle träffar svenska studenter i undervisningen Arbete med att få till stånd att någon typ av internationaliseringsmärkning av kurser genomförs

2.2 Alumn

En ny tjänst som koordinator har inrättats vid KSII för uppbyggnad av alumnverksamheten vid högskolan. Målet är att öka kontakterna med alumner (tidigare studenter) och att engagera dem i utvecklingen av högskolans utbildning, forskning och samverkan.

Aktiviteter 2018

Vad

Hur

Stödja utvalda utbildningar på akademien inför uppbyggnaden av Alumn	Alumn är påbörjat i utvalda prioriterade program
Struktur för alumnverksamhet	Skapa en struktur för högskolans alumnverksamhet

3. Forskningsverksamhet

3.1 Forsknings-samverkan

KSII ska finnas med som stödjande och rådgivande funktion i arbetet med att inspirera till och identifiera samarbetspartners inom forskningsområdet. Det är viktigt att kompetenser från högskola, näringsliv och omgivande samhälle möts för att nå forskningsresultat som på ett bra sätt kan komma till nytta i samhället.

Aktiviteter 2018

Vad

Hur

Samverkan i forskning	
Stödja och facilitera samverkansarenor och nätverk	Identifiera vilka samverkansarenor och temadagar som bör utvecklas. Start av utveckling och genomförande. 8 temadagar.

Bygga samverkan inför forskningsprojekt	1-2 projekt/akademi utifrån prioritering på akademi och KSII
Forskarna på slottet	Planera, genomföra och utvärdera seminarier, 3-4 tillfällen.
Stärkt forskning inom internationalisering	Vid genomgången av avtalen ska alla partneruniversitet kontrolleras mot sina research track records för att identifiera potentiella samarbetspartners inom forskning och innovationsprojekt Utforma rutiner för att ta emot gästforskare och doktorander Utforma rutiner för ansökningar inom Erasmus+ Strategiska Partnerskap ska generera minst en projektansökan

3.2 Innovationskontoret

Innovationskontoret (IK) ska stödja enskilda forskare, forskargrupper och akademier i frågor som rör kunskapstillgångar, nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap, externfinansiering samt innovation.

Målet är att bidra till att effektivisera och kvalitetssäkra nyttiggörandet av forskning och forskningsresultat, och därigenom bidra till att skapa värden för samhälle och näringsliv (innovation).

Dessutom att erbjuda ett effektivt och kvalificerat stöd i ansökningsprocesser (externfinansierad forskning) i syfte att öka högskolans andel externfinansierad forskning. Viktigt är att bidra till att öka Högskolans andel externa forskningsmedel från dagens 1: < 0,5 till 1:1, samt att skapa förutsättningar för ett effektivt nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap.

Arbetet med handlingsplaner sker i en nära dialog med akademierna.

Inom Innovationskontoret delas verksamheten in i tre områden:

Kunskapstillgångar

Verksamhetsområdet kunskapstillgångar handlar om att identifiera och hantera kunskapstillgångar i syfte att ta fram strategier för nyttiggörande och externfinansiering. Detta sker genom rådgivning och processtöd till enskilda forskare eller forskargrupper. Verksamhetsområdet omfattar även kompetensprogrammet, Kunskap till Nytt samt koordinering av IPR frågor (Intellectual Property Rights).

Nyttiggörande

Verksamhetsområdet nyttiggörande omfattar rådgivning och processtöd i syfte att skapa förutsättningar att nyttiggöra idéer och forskningsresultat inom Högskolans forskningsområden, så att forskningsbaserad kunskap kommer människor och samhälle till nytta. Genom framtagna metoder och verktyg erbjuder Innovationskontoret stöd och processledning från idé till genomförande och möjliggör för forskare och samhällsaktörer att gemensamt hitta nya lösningar på samhällsutmaningar.

Externfinansiering

Verksamhetsområdet externfinansiering omfattar rådgivning och processtöd för externfinansierade forskningsansökningar, att hitta finansiering, ansökningsprocess, kontraktsförhandling och avtal samt genomförande och avslut.

Aktiviteter 2018

Vad	Hur
Uppbyggnad av innovationskontoret	Utvecklingsfokus är att identifiera och stödja processer inom innovationskontoret verksamhetsområden, utifrån den handlingsplan som skrivits för året.
Externfinansiering	Ta fram rutiner för externfinansieringsprocessen. IP och avtal bör ingå. Öka högskolans andel externa forskningsmedel från dagens 1: < 0,5 till 1:1
Samordning mellan stödfunktionerna	Klargöra samordningen och gränssnitten mellan Högskolans stödfunktioner KSII, HGA och RK. KSII samordnar arbetet
Innovationer för hållbar samhällsutveckling	Detta avser ett utvecklingsprojekt finansierat med myndighetskaper i två delar: 1. Individuella nyttiggörandestrategier med fokus på impact i utmaningsdriven forskning och innovation 2. Utmaningsdriven forskning och innovation i ett flernivåperspektiv

4. En högskola för alla

4.1 Breddad rekrytering och tillgänglighet

KSII bidrar till arbetet med en breddad rekrytering i samverkansarbetet i regionen, stöd till uppdragsutbildning m.m. Exempel på projekt där KSII aktivt medverkar är KTP Energy (Knowledge Transfer Partnership) i samarbete med Högskolan Dalarna, när nyexaminerade akademiker genomför utvecklingsprojekt vid företag i regionen.

4.2 Jämställdhet och inkludering

KSII ska vara inkluderande och arbeta för likabehandling såväl internt i personalgruppen som externt gentemot våra målgrupper. KSII deltar i det regionala projekt "Öppna Upp – företagsfrämjande på lika villkor", som startat hösten 2017 med avsikten att utbilda näringslivsaktörer och klusterorganisationer i jämställdhet och mångfald. Målet är att alla som söker stöd i sitt företagande ska mötas på lika villkor. Deltagare är bland andra Future Position X, Movexum, Sandbacka Park m fl., Projektet finansieras av Tillväxtverket och leds av Fiber Optic Valley och Region Gävleborg.

5. Högskolan i världen och världen i högskolan

Högskolans internationaliseringsarbete samordnas av KSII:s internationella koordinatörer i samverkan med både kärn- och stödverksamhet. Internationaliseringen omfattar mobilitet för studenter, lärare och personal samt internationalisering på hemmaplan, en internationell dimension i utbildningen och frågor rörande avgiftsbetalande studenter.

Internationaliseringsarbetet behöver förstärkas och vidareutvecklas. En statlig utredning om internationalisering av de svenska lärosätena har tillsatts och kommer under 2018 att rapporteras i två steg.

Ett betänkande ska vara klart den 31 januari 2018. Prioriterat arbete 2018 är att med utredningen som utgångspunkt, ta fram en ny strategi/policy för internationaliseringsarbetet i samråd med högskolans ledning. Högskolan har tidigare haft ett stort fokus på mobiliteter, under 2018 kommer det att bli viktigt att utveckla även de andra områdena.

Ett långsiktigt mål för internationaliseringen av utbildningen är att alla högskolans studenter ska få någon typ av internationalisering under sin utbildning.

Aktiviteter 2018

Vad	Hur
Mobilitet	
Erasmus+	För varje lärar- och personal-mobilitet inom Erasmus+ lägger HiG till samma summa från projektmedel för att dubblera antalet utresande STA/STT Ansöka om minst ett avtal inom Erasmus+ KA107
Utbytesavtal	Alla utbytesavtal går igenom för att säkra att de avtal som finns är gångbara för studenterna Skapa och publicera tydliga rutiner för avtalsskrivande inom Erasmus+
Stipendier	Ansöka om ökat antal stipendier inom alla kategorier inom Erasmus+ KA103, minst 50% högre, samt öka antalet ansökningar inom Linnaeus-Palme
Partneruniversitet	Strategiskt viktiga partneruniversitet ska identifieras och knytas närmare lärosätet, minst ett lärosäte per program som har utbytesmöjligheter

Högskolan som studiedestination	
Betalande studenter	Framtagande av marknadsföringsmaterial för betalande studenter
Utbytesavtal	Skriva utbytesavtal med universitet utanför Europa, som leder till rekrytering av betalande studenter, minst 3 under året
Internationella alumner	Internationella alumner ska användas som ambassadörer för lärosätet. Alumnverksamheten återfinns organisatoriskt under samverkan
EU-handslaget	Deltaga i EU-handslaget tillsammans med Region Gävleborg och Gävle Kommun, för ökad kunskap om EU.

6. Samverkan

KSII:s samverkansansvariga arbetar strategiskt, tillsammans med högskolans ledning, forskare, lärare och studenter, för att skapa förutsättningar för samverkan samt underlätta kompetensförsörjningen inom regionen. Region Gävleborg och kommunerna är viktiga samverkansaktörer. KSII medverkar i en rad projekt och samverkansorgan. Ett av de större pågående samverkansprojekten där KSII spelar en aktiv roll, är arbetet med den regionala innovationsstrategin för Smart specialisering tillsammans med Region Gävleborg. Smart specialisering har initierades av EU-kommissionen som ett arbetssätt för att kraftsamla för innovation och tillväxt inom områden där det finns störst potential i en region.

Aktiviteter 2018

Vad	Hur
Högskoleövergripande samverkansarbete	
Utveckla och tydliggöra samverkansprocesser och verktyglådor för regional, nationell och internationell samverkan	Vidareutvecklade, paketerade och testade processer, arbetssätt och verktyg (Tool-kits) Metoder att planera, mäta och utvärdera samverkansarbetet En tydligare samverkansfunktion
Samverkanskommunikation	Förstärkt samverkanskommunikation genom att en kommunikationsutbildad samverkansansvarig anställts. Genomförd översyn och omarbetning av web 4 st nyhetsbrev Ökad närvaro av samverkan på sociala medier
Utveckla dialog med kluster och näringslivschefer	En modell för dialog med gruppen/aktörerna. En startad systematisk dialog.
Samverkanscheckar	Ett utarbetat förslag och arbetssätt för hur samverkanscheckar eller liknande kan appliceras i organisationen.
Samverkansråd	Uppstartat samverkansråd. 2 möten.
Introduktion av rektor hos samverkanspartners	Genomförda och utvärderade aktiviteter
Samverkansforum	Förankra och starta samverkansforum 4 möten
Representation och deltagande i nätverk, grupperingar och regionala projekt	Ett aktivt deltagande som leder till stärkt samverkan Delta i UniLink, som utvecklar och förnyar samverkan mellan akademien och det omgivande samhället
Klossnet-projekt	
Vinnova-finansierade projekt för att öka samverkan med det omgivande samhället i samverkan med andra lärosäten: <i>LUPP (Uppdragsutbildning)</i> <i>Samsyn (Begrepp inom samverkan)</i> <i>Insa - Internationalisering inom samverkan</i>	Aktivt deltagande som leder till stärkt samverkan, erfarenhetsutbyte och utvecklingsarbete inom högskolan i samarbete med andra lärosäten.

7. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

7.1 KSII:s kompetensutveckling

KSII ska satsa på kompetensutveckling för personalen genom olika typer av utbildningar, (t ex. inom projekt-, process- och samverkansledning), studiebesök och erfarenhetsutbyte. Möjligheter till kompetenshöjande aktiviteter ingår även genom att delta i kursdagar, konferenser, projekt m.m.

7.2 Kompetensförsörjning

Tillgång till kompetent personal i tillräcklig omfattning är av stor betydelse för kvalitet på verksamheten. Utöver att kompetensutveckla befintlig personal, kommer KSII att behöva rekrytera nya medarbetare, främst för olika tidsbegränsade projektuppdrag, de kommande åren. Ett alternativ till rekrytering kan i vissa fall vara att delta i olika samverkansprojekt, med bemanning från flera verksamheter.

8. Hållbar utveckling

KSII, biblioteket och rektors kansli utgör sedan 2017 en gemensam miljö- och arbetsmiljöenhet vid Högskolan och har tillsammans fastställt detaljerade miljömål för 2017-2018.

Fokusområden under 2018 är främst:

- Fortsätta arbeta med sina miljömål för 2017–2018
- Kompetensutveckling av enhetens personal inom alla aspekter av hållbar utveckling
- Sprida information om högskolans hållbarhetsarbete och miljöcertifiering
- Marknadsföring av webbmötesteknik och nätbaserat lärande
- Arrangera öppna föreläsningar

9. Systematiskt arbetsmiljöarbete

Under 2018 kommer KSII att arbeta aktivt med arbetsmiljöarbetet. Fokus blir att sätta upp detaljerade arbetsmiljömål och aktiviteter utifrån de nya högskoleövergripande arbetsmiljömålen. Arbetet kommer löpande att tas upp vid APT.

10. Återrapportering

Verksamhetsplanen kommer att brytas ner i handlingsplaner och aktiviteter inom KSII. Arbetet kommer att återrapporteras löpande vid KSII-möten (APT).